

國立臺灣科技大學

八十九學年度 大學部學生甄試直升碩士班 招生考試試題
管理研究所 E M B A 專班甄試

所別：管理研究所EMBA專班

組別：乙組

科目：管理學

總分：60分

- 一、「策略規劃」是每一個組織確保能否永續良性經營的關鍵之一。試以策略規劃的程序與步驟，實作如何為國立台灣科技大學管理學院的未來發展，提出有效的因應策略。請具體說明各步驟的實作結果為何。(20%)
- 二、試述功能式組織結構、矩陣式組織結構、流程團隊式組織結構等各有何意義與優劣點。又，延續第一題的實作，國立台灣科技大學管理學院的組織結構是否能搭配你所提出的策略？為什麼？(20%)
- 三、Blake 與 Mouton 利用兩構面的圖形來描述領導風格，即所謂的管理方格理論。試繪出此理論模型，並說明兩位學者所謂的五種關鍵領導風格的意義為何。又，領導者應考量那些權變因素，以發展其合適的領導風格。(20%)

