

國立台灣科技大學九十六學年度碩博士班甄試招生試題

系所組別：管理研究所EMBA碩士在職專班甲組

科目：管理實務

本試卷題目共四題，每題 25 分，總分為 100 分。

1. 有許多報導指出，企業再造之推展呈現出高失敗率，試就變革、文化的角度說明你的看法。
2. 從實務管理的角度，你所了解的日本式管理有那些值得學習之處？平日工作場合你如何鼓勵員工參與？參與的事務為何？
3. 外包(outsourcing)是 1990 代最盛行的管理驅勢之一，外包也是扁平化的自然延伸，但外包也不是萬靈單，試分別從短期及長期的角度說明外包對組織的影響。
4. 績效考核的目的何在？你認為中高階主管與基層員工的考核方法應有何不同的考核重點？