

## 國立臺灣科技大學

## 九十四學年度博士在職專班招生考試試題

系所組別：管理研究所EDBA博士在職專班乙組

科 目：管理學

總分 100 分，每題各 25 分，請依序於答案卷內作答。(不必抄題，但請註明題號)

- 一、動態環境下，組織經理人員都已逐步增加環境偵測(Environmental Scanning)的工作，想辦法過濾大量資訊找出可能的趨勢，以描繪未來可能的景象(Scenario)。試說明環境偵測中對於競爭者情報收集，一般應包含那些資訊？並說明環境偵測與預測之關聯。
- 二、你認為在高度資訊化的設社會中，強調分工的觀念是否應適當修正？以賦權(Empowerment)為領導的觀念也談論許多，但很少付諸行動，你有何看法？兩者觀念有何差異？有否關聯？
- 三、In hiring, you always try to get people whose qualifications match the requirements of the job or the needs of your company. However, there are often gaps in what new employees know and what they need to know. What are the actions that you will take to solve the problem? Give detailed answers and reasons of your doing so.
- 四、OEM(代工業務)、ODM(委託設計代工)、以及OBM(自有品牌業務)一直是許多企業在發展上難以抉擇的方向。如果您是國內一家電腦主機板的大製造廠，過去的業務主要是OEM。近年來，受到價格滑落與成本上升的雙重壓力，而思有所突破。您在上述三種方向間將會如何抉擇？請自行列舉假設條件，而後說明您的選擇原因，以及將會面臨的風險與因應之道。